

# ESTRATÉGIA TIC 2020

Estratégia para a Transformação Digital  
na Administração Pública até 2020

Plano Setorial TIC da Área Governamental da  
**Defesa Nacional**

VERSÃO 2018

 tic.gov.pt

## ÍNDICE

	<b>Eixo I: Integração e Interoperabilidade</b>	03
	Medida 1: Governação das TIC	04
	Medida 2: Planos setoriais TIC	06
	Medida 3: Interoperabilidade	08
	Medida 4: Arquitetura de referência TIC	10
	<b>Eixo II: Inovação e Competitividade</b>	12
	Medida 7: Serviços eletrónicos	13
	<b>Eixo III: Partilha de Recursos</b>	19
	Medida 10: Centros de dados na nuvem	20
	Medida 11: Comunicações na AP	22
	<b>Resumo Económico</b>	24
	<b>Contactos</b>	29

Este documento procede à revisão relativa ao ano de 2018 do Plano Setorial aprovado pela RCM n.º 108/2017, de 26 de Julho. Ambos os documentos estão disponíveis em <https://tic.gov.pt/> e devem ser lidos em conjunto.



## **EIXO I**

### **Integração e Interoperabilidade**

# MEDIDA 1

## Governança das TIC

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Consolidar o modelo de governação das TIC em cada área governamental</b>					
Consolidar a Federação de Service de Desk das entidades da Defesa		CTIC3632	1T 2017	4T 2020	SGMDN
Melhorar a estrutura de governação das TIC no MDN	Definir o âmbito e o modelo de governação Implementar o modelo de governação Desenvolver a arquitetura de referência do MDN	CTIC3630	1T 2017	4T 2020	SGMDN
Nomear representantes ministeriais da Defesa	-	CTIC3629	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	SGMDN
Racionalizar a função informática nos Serviços Centrais do MDN (HW e SW)	Caracterizar a situação atual Definir e aprovar o modelo Implementar a solução	CTIC3631	1T 2017	4T 2020	SGMDN

# MEDIDA 1

## Governança das TIC

### DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	12	14	16
Poupanças Não TIC	-	-	14	68
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	140	485	505	530
<b>SALDO</b>				<b>-1 536</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros

# MEDIDA 2

## Planos setoriais TIC

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Aprovar e publicar planos setoriais TIC</b>					
Elaborar e publicar Plano Setorial do MDN	-	CTIC3633	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	SGMDN
<b>Elaborar planos anuais de projetos e investimentos TIC</b>					
Criar um modelo de monitorização da execução financeira e material do Plano Setorial TIC do MDN	Desenvolver e operacionalizar processo de monitorização e controlo da execução financeira e material do Plano Setorial TIC do MDN	CTIC3634	1T 2017	<b>CONCLUÍDO</b>	SGMDN

## MEDIDA 2

### Planos setoriais TIC

## DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	-	-	-
Poupanças Não TIC	-	13	13	13
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	-	-	-	-
<b>SALDO</b>				<b>40</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros

# MEDIDA 3

## Interoperabilidade

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Alargar a interoperabilidade a soluções de gestão documental</b>					
Implementação do Sistema Integrado de Gestão Documental da Defesa Nacional	Expandir aos órgãos da Defesa Nacional aderentes a solução de gestão documental em exploração na SGMDN, e implementar a respetiva interoperabilidade.	CTIC3635	1T 2017	4T 2020	SGMDN



## MEDIDA 3

### Interoperabilidade

#### DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	-	-	-
Poupanças Não TIC	-	66	132	164
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	30	150	250	450
<b>SALDO</b>				<b>- 518</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros

# MEDIDA 4

## Arquitetura de referência TIC

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Definir e implementar a estratégia nacional de segurança da informação</b>					
Implementar o RGPD	Identificar os riscos de cariz funcional e tecnológico e implementar na SGMDN as consequentes medidas no âmbito do Regulamento Geral de Proteção de Dados e normativo nacional associado.	CTIC4785	1T 2018	4T 2019	SGMDN
Incrementar a capacidade de Federação de Identidades	Implementar gestão do ciclo de vida do utilizador nas aplicações partilhadas da Defesa Nacional	CTIC3638	1T 2016	4T 2019	SGMDN
Incrementar gradualmente a utilização do Cartão do Cidadão ou equivalente na Defesa Nacional	-	CTIC3640	1T 2017	4T 2020	SGMDN
Melhorar a capacidade de ciberdefesa do Centro de Dados da Defesa (CDD)	Dotar o CDD com sistemas que permitam uma maior segurança perimétrica e de resposta a incidentes de cibersegurança.	CTIC4782	1T 2018	4T 2020	SGMDN
Melhorar a capacidade de segurança da informação	Instalar mecanismos de encriptação nas plataformas de armazenamento de dados do CDD, de forma a reduzir o seu comprometimento ou acesso indevido.	CTIC4783	1T 2018	4T 2020	SGMDN
Reforçar a Continuidade de Negócio do Centro de Dados da Defesa (CDD)	"Definir uma política de continuidade de negócio para o SIGDN Implementar IOC da continuidade de negócio Implementar medidas de proteção da base de dados do SIGDN"	CTIC3639	2T 2018	4T 2019	SGMDN
<b>Otimizar mecanismos de alinhamento de investimentos TIC</b>					
Definição e implementação de critérios de gestão de portefólio	<i>Trata-se de identificar um conjunto de drivers estratégicos que, alinhados com os objetivos, permitem identificar o que deve ser executado prioritariamente, incluindo a caracterização do respetivo risco</i>	CTIC3637	1T 2017	4T 2018	SGMDN

## MEDIDA 4

### Arquitetura de referência TIC

#### DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	-	-	-
Poupanças Não TIC	-	45	169	197
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	100	470	335	40
<b>SALDO</b>				<b>- 533</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros



## **EIXO II**

### **Inovação e Competitividade**

# MEDIDA 7

## Serviços eletrónicos

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Adotar estações de trabalho virtuais incorporando o conceito de <i>Bring Your Own Device</i> (BYOD)</b>					
Potenciar a mobilidade dos colaboradores do MDN	Implementar acesso WiFi seguro nos Serviços Centrais do MDN Implementar acesso remoto seguro ao domínio.	CTIC3651	1T 2017	4T 2018	SGMDN
<b>Automatizar a prestação de serviços da AP e a resposta a eventos de vida</b>					
Adaptação do Portal RH às necessidades das Forças Armadas	Expandir as funcionalidades do portal RH com as necessárias para servir as Forças Armadas e os seus colaboradores militares, militarizados e civis, no âmbito da implementação do módulo RH do SIGDN nos Ramos e EMGFA.	CTIC6153	1T 2018	4T 2020	SGMDN
Evolução funcional do SIGDN	O âmbito deste projeto é a evolução funcional do SIGDN, consistindo na adaptação do SIGDN às imposições legislativas; na adaptação e modernização das funcionalidades e serviços existentes e no desenvolvimento de novas funcionalidades e serviços aprovados.	CTIC6151	1T 2018	4T 2020	SGMDN
Sustentabilidade e modernização do software SAP do SIGDN	Sustentabilidade, modernização e adequação do SW aplicacional SAP do ERP da DN (SIGDN) às necessidades do setor, incluindo das Forças Armadas, no sentido da sua permanente disponibilidade para o utilizador e do incremento da sua centralidade, enquanto sistema de gestão partilhado da DN.	CTIC6152	1T 2018	4T 2020	SGMDN
Assegurar a manutenção e sustentação do Global Maritime Distress and Safety System (GMDSS) de apoio a operações de busca e salvamento marítimo	Manutenção e sustentação dos MRCC Lisboa e Ponta Delgada e MRSC Funchal Manutenção e sustentação do sistema NAVTEX Manutenção e sustentação do sistema VHF DSC Manutenção e sustentação do sistema MF DSC	CTIC3642	1T 2017	4T 2020	Marinha
Assegurar a manutenção e sustentação do Sistema de Comando e Controlo (OVERSEE) de apoio a operações de busca e salvamento marítimo, fiscalização de pescas e controlo ambiental marítimo	Evolução e sustentação do sistema OVERSEE	CTIC3643	1T 2017	4T 2020	Marinha

# MEDIDA 7

## Serviços eletrónicos

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Automatizar a prestação de serviços da AP e a resposta a eventos de vida</b>					
Desenvolver e implementar um Sistema de Gestão de Atividades de Inspeção, na área da Defesa	Evoluir o atual sistema de gestão de atividade inspetiva da Marinha, explorando eventuais sinergias com outros sistemas, designadamente o do Exército Expandir a solução para a Defesa Nacional	CTIC3649	1T 2017	3T 2019	Marinha
Desmaterialização da produção do Anuário Estatístico da Defesa Nacional	Implementação de um sistema de informação com o objetivo de recolha, produção e divulgação do Anuário Estatístico da Defesa Nacional.	CTIC4775	1T 2017	4T 2019	SGMDN
Expansão do SIGDN-RH à Marinha e ao IASFA	Integrar os Recursos Humanos com as Áreas Financeira e Logística da Marinha e do IASFA, garantindo uma aplicação com procedimentos normalizados no universo da Defesa.	CTIC4780	1T 2019	1T 2020	SGMDN
Expansão do SIGDN-RH ao Exército e Força Aérea	Integrar os Recursos Humanos com as Áreas Financeira e Logística do Exército e da Força Aérea, garantindo uma aplicação com procedimentos normalizados no universo da Defesa.	CTIC4779	1T 2018	1T 2019	SGMDN
Implementar o arquivo de média (ARQMEDIA)	Tratar e digitalizar o espólio audiovisual de cariz histórico da Defesa Nacional, implementando um portal para divulgação online dos conteúdos mais relevantes.	CTIC4786	3T 2018	4T 2020	SGMDN
Implementar o Portal das Instituições da Memória, disponibilizando online o acesso aos catálogos das instituições de memória da Defesa Nacional (Bibliotecas, Arquivos e Museus). medida SIMPLEX +)	Ampliar a utilização da atual Plataforma de Gestão Integrada das Bibliotecas da Defesa, potenciando a sua utilização num âmbito ainda mais alargado e dotando-a de novas componentes que respondam às necessidades das instituições em rede. Será reutilizada a infraestrutura central existente e o software já licenciado. Assim, o Portal das Instituições de Memória será um portal único que disponibilizará online o acesso aos catálogos informatizados das instituições de memória da Defesa Nacional (Vértice - Bibliotecas, Arquivo e Museus)	CTIC3646	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	SGMDN

# MEDIDA 7

## Serviços eletrónicos

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Automatizar a prestação de serviços da AP e a resposta a eventos de vida</b>					
Implementar SNC-AP na Defesa Nacional	Implementação de um novo modelo de Gestão Financeira para a Administração Pública (SNC-AP).	CTIC4777	1T 2018	1T 2019	SGMDN
Incrementar a capacidade de apoio à tomada de decisão	Alargar, quer no âmbito quer na componente funcional, a capacidade de Business Intelligence na Defesa Nacional	CTIC3648	1T 2017	4T 2020	SGMDN
Melhorar as funcionalidades do módulo RH do EMGFA	Melhorar o apoio à tomada de decisão, com indicadores de gestão integrados (relatórios e dashboards de Recursos Humanos).	CTIC4778	1T 2018	1T 2020	SGMDN
Melhorar os serviços do balcão único da Autoridade Marítima Nacional - "Capitania Online" (medida SIMPLEX +)	Alargar os serviços do balcão único da Autoridade Marítima Nacional - "Capitania Online" - otimizando o seu funcionamento e diversificando as plataformas de acesso aos serviços disponibilizados. Integrar os respetivos serviços com outros sistemas, internos e externos à Autoridade Marítima Nacional, designadamente a Plataforma de Interoperabilidade da Administração Pública (iAP), Autoridade Tributária e Aduaneira, Segurança Social, Direcção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos (DGRM) e o Sistema Integrado de Informação da Autoridade Marítima (SIAM), visando aumentar, de forma gradual e consistente, o universo de utilizadores Implementar este serviço em terminais dedicados, a localizar nas instalações das capitánias dos portos, nas lotas e noutras locais a definir, tais como as lojas do cidadão, através da utilização de Terminal Automático da Capitania Online (TACO). Constitui também um objetivo deste projeto desenvolver a Aplicação para fiscalização pela Polícia Marítima (APPM), tendo em vista proporcionar aos agentes fiscalizadores o acesso em dispositivos móveis à informação que necessitam	CTIC3647	1T 2016	4T 2018	DGAM
Modernização do Centro de Dados da Defesa (CDD)	Implementação das medidas de reforço da segurança ambiental, física e lógica do CDD. No primeiro biénio, a incidência será essencialmente no reforço das condições ambientais, na deteção e resposta automática a anomalias e no incremento da capacidade de processamento para dar resposta à evolução das funcionalidades esperadas do SIGDN.	CTIC4781	3T 2018	4T 2020	SGMDN

# MEDIDA 7

## Serviços eletrónicos

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Automatizar a prestação de serviços da AP e a resposta a eventos de vida</b>					
Modernização do Portal e dos Serviços Internet da Defesa Nacional	Renovação do Portal da Internet, assegurando o desenvolvimento de ações que conduzam ao aumento da capacidade de resposta e disponibilidade de informação.	CTIC4772	2T 2018	4T 2019	SGMDN
Modernização do Portal e dos Serviços Intranet da Defesa Nacional	Renovação do Portal da Intranet com ações que conduzam a melhor oferta de serviço, e aumento dos serviços partilhados, garantindo uma melhor qualidade da informação.	CTIC4771	2T 2018	4T 2019	SGMDN
Portal da Defesa (RHV - Recursos Humanos e Vencimentos, Intranet e Comunidades Defesa)	Renovar o Portal da Defesa, consolidando a plataforma intranet e implementando o acesso ao Portal RHV (Recursos Humanos e Vencimentos (SIMPLEX+)) por pessoal militar, militarizado e civil, dos três ramos das forças armadas, na efetividade ou fora da efetividade de serviço, a um conjunto de informações e de funcionalidades em matéria de recursos humanos e vencimentos	CTIC3644	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	SGMDN
Reformular o Portal da Assistência na Doença a Militares (SIMPLEX+)	Expandir o atual Portal da Assistência na Doença a Militares, permitindo o acesso dos beneficiários a um conjunto de conteúdos estruturados e atualizados por áreas de interesse e a um conjunto de serviços e funcionalidades on-line relacionados com as mesmas áreas, nomeadamente assistência na doença a militares, processos de habitação e processos de ação social complementar	CTIC3645	1T 2017	<b>CONCLUÍDO</b>	IASFA, I.P.



# MEDIDA 7

## Serviços eletrónicos

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Digitalizar o arquivo físico da AP</b>					
Interligar o Sistema Português de Catalogação com o Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional (medida SIMPLEX +)	Interligar o Sistema Português de Catalogação com o Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional e promover a uniformização, a médio prazo, das Bases de Dados de Catalogação dos Três Ramos das Forças Armadas	CTIC3652	1T 2017	<b>CONCLUÍDO</b>	DGRDN
<b>Disponibilizar a bolsa de documentos do cidadão</b>					
Desmaterializar a Cédula Militar (medida SIMPLEX +)	Desmaterializar a Cédula Militar, documento onde são objeto de averbamento todos os elementos relativos às obrigações militares do cidadão nacional, sendo a desmaterialização consubstanciada através da disponibilização do documento diretamente na Bolsa de Documentos	CTIC3641	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	DGRDN

## MEDIDA 7

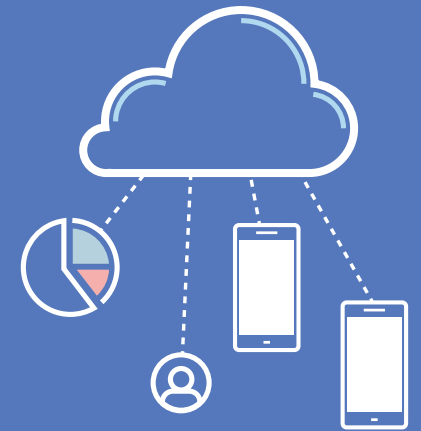
### Serviços eletrónicos

## DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	2 350	1 700	2 100
Poupanças Não TIC	-	813	1 499	1 991
Benefícios económicos e sociais	-	56	798	1 038
Investimento	1 453	4 339	2 917	3 365
<b>SALDO</b>			<b>271</b>	

\* Valores arredondados em milhares de euros



**EIXO III**  
**Partilha de Recursos**

# MEDIDA 10

## Centros de dados na nuvem

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Rentabilizar e concentrar a capacidade de computação nos centros de processamento de dados</b>					
Promover a utilização de recursos e serviços partilhados potenciados pelas TIC no MDN	Identificar os serviços elegíveis e implementar um serviço identificado: - SIAMMFA - Serviço partilhado já implementado - SICMS - Serviço partilhado já implementado - RGPD - SI2CM2S - Anuário estatístico	CTIC3653	1T 2017	4T 2020	SGMDN
Sistema de Informação de Avaliação de Mérito dos Militares das Forças Armadas (SIAMMFA)	Implementação de um processo único de avaliação de mérito dos militares, adaptado às especificidades de cada Ramo, em ambiente web seguro, com modularidade e modernidade tecnológica.	CTIC4773	1T 2017	2T 2019	SGMDN
Sistema Integrado de Gestão Alimentar do Exército (SIGAE)	Implementação de um sistema de informação de gestão alimentar, com a integração do processo logístico e financeiro, que permita mecanismos de controlo e redução de custos desde a fase da requisição à fase da distribuição.	CTIC4776	4T 2017	4T 2018	SGMDN
Sistema Integrado de Informação e Controlo do Material Militar Sensível (SI2CM2S)	Implementação de um sistema de informação comum aos Ramos para controlo efetivo de material sensível.	CTIC4774	4T 2018	4T 2019	SGMDN

## MEDIDA 10

### Centros de dados na nuvem

#### DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	20	135	400
Poupanças Não TIC	-	46	93	131
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	-	313	195	20
		<b>SALDO</b>		<b>297</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros

# MEDIDA 11

## Comunicações na AP

### ATIVIDADES

ATIVIDADES	DESCRIÇÃO	CÓDIGO	INÍCIO	CONCLUSÃO	RESPONSÁVEL
<b>Definir e implementar estratégia de comunicações unificadas</b>					
Ponto de Troca de Tráfego da Administração Pública (PTT-AP) - Componente da Rede Fixa de Comunicações Militares (Defesa)	-	CTIC3655	1T 2016	<b>CONCLUÍDO</b>	EMGFA
<b>Racionalizar comunicações de voz e dados</b>					
Reforçar a utilização das comunicações unificadas do MDN	-	CTIC3654	1T 2016	4T 2018	SGMDN

## MEDIDA 11

### Comunicações na AP

#### DADOS ECONÓMICOS

INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS (K€) \*

	2017	2018	2019	2020
Poupanças TIC	-	4	4	4
Poupanças Não TIC	-	11	15	15
Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-
Investimento	75	50	-	-
<b>SALDO</b>				<b>- 71</b>

\* Valores arredondados em milhares de euros

# RESUMO ECONÓMICO



## EIXO I

### Integração e Interoperabilidade



		INVESTIMENTOS E POUPANÇAS ANUAIS NÃO LÍQUIDAS DE INVESTIMENTO				INVESTIMENTO TOTAL	BENEFÍCIOS TOTAIS LÍQUIDOS
		2017	2018	2019	2020		
<b>EIXO I (K€) *</b>							
<b>1</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	12	14	16		
	Poupanças Não TIC	-	-	14	68		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	<b>1 660</b>	<b>-1 536</b>
	Investimento	140	485	505	530		
<b>2</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	-	-	-		
	Poupanças Não TIC	-	13	13	13		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	-	<b>40</b>
	Investimento	-	-	-	-		
<b>3</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	-	-	-		
	Poupanças Não TIC	-	66	132	164		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	<b>880</b>	<b>- 518</b>
	Investimento	30	150	250	450		
<b>4</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	-	-	-		
	Poupanças Não TIC	-	45	169	197		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	<b>944</b>	<b>- 533</b>
	Investimento	100	470	335	40		

\* Valores arredondados em milhares de euros

# Resumo Económico

## EIXO II

### Inovação e Competitividade



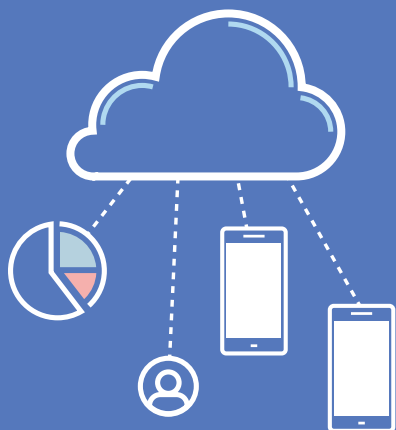
		INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS				INVESTIMENTO TOTAL	BENEFÍCIOS TOTAIS LÍQUIDOS
		2017	2018	2019	2020		
<b>EIXO II (K€) *</b>							
<b>Medida</b>	Poupanças TIC	-	2 350	1 700	2 100		
<b>7</b>	Poupanças Não TIC	-	813	1 499	1 991		
	Benefícios económicos e sociais	-	56	798	1 038	<b>12 074</b>	<b>271</b>
	Investimento	-	-	-	-		

\* Valores arredondados em milhares de euros

# Resumo Económico

## EIXO III

### Partilha de Recursos



		INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS				INVESTIMENTO TOTAL	BENEFÍCIOS TOTAIS LÍQUIDOS
		2017	2018	2019	2020		
<b>EIXO III (K€) *</b>							
<b>10</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	20	135	400		
	Poupanças Não TIC	-	46	93	131		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	<b>528</b>	<b>297</b>
	Investimento	-	313	195	20		
<b>11</b>	<b>Medida</b> Poupanças TIC	-	4	4	4		
	Poupanças Não TIC	-	11	15	15		
	Benefícios económicos e sociais	-	-	-	-	<b>125</b>	<b>- 71</b>
	Investimento	75	50	-	-		

\* Valores arredondados em milhares de euros

## TOTAIS

	INVESTIMENTOS, POUPANÇAS E BENEFÍCIOS ESTIMADOS				INVESTIMENTO TOTAL	BENEFÍCIOS TOTAIS LÍQUIDOS
	2017	2018	2019	2020		
<b>TOTAIS (K€) *</b>						
Poupanças TIC	-	2 386	1 853	2 521		
Poupanças Não TIC	-	995	1 934	2 579		
Benefícios económicos e sociais	-	56	798	1 038	<b>16 210</b>	<b>-2 050</b>
Investimento	1 798	5 807	4 202	4 404		

\* Valores arredondados em milhares de euros

## Contactos

NOME

E-MAIL

### Equipa Ministerial

Rui Alves Francisco

rui.francisco@defesa.pt

Sérgio Assunção Poitout

sergio.poitout@defesa.pt

Natália Melo

natalia.melo@defesa.pt

### Representante Ministerial

João Ribeiro

joao.mribeiro@defesa.pt

## VERSÃO 2018

Pode consultar a Estratégia TIC 2020  
e os destaques de cada área governamental em:  
<https://tic.gov.pt/>